

MASTER REM

Real Estate Management

edizione
26°

MASTER in Real Estate Management

Sviluppo e redditività immobiliare:
verso la gestione attiva

NOVEMBRE 2022
NOVEMBRE 2023



POLITECNICO
MILANO 1863

REC Real Estate Center



OBIETTIVI

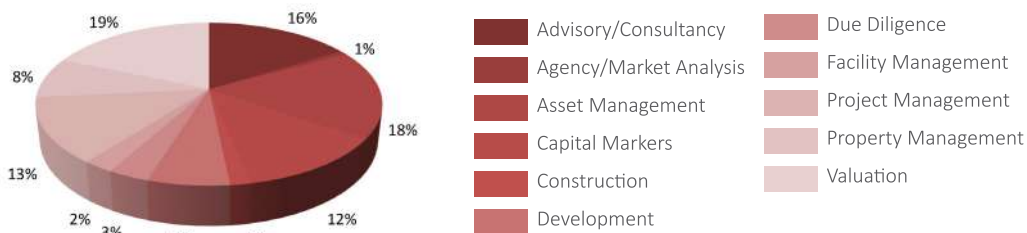
Inquadramento del settore immobiliare: operatori, modelli di business, mercati. Evoluzione e trasformazione degli edifici: aspetti progettuali, tecnologici, gestionali. Economia immobiliare: il processo di investimento, i fattori che influenzano la domanda, la misura della redditività dell'investimento immobiliare.



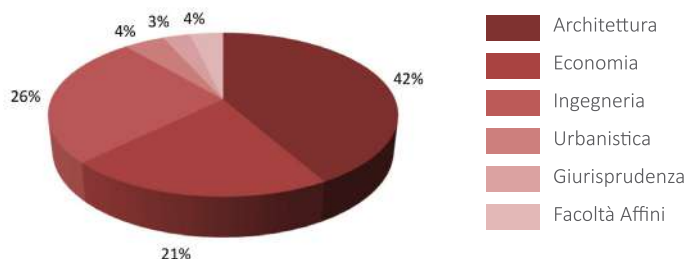
ATTIVITÀ

Le attività esercitative in aula consisteranno in casi studio reali e saranno direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle stesse aziende sponsor. È altresì prevista una giornata dedicata alla RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o presso siti/cantieri interessati da operazioni di sviluppo innovative.

DATI OCCUPAZIONALI



BACKGROUND STUDENTI



Le attività esercitative in aula trattano casi studio reali e sono direttamente proposte e supervisionate dai rappresentanti delle stesse Aziende sponsor. Tra il resto, è prevista una giornata dedicata a RICS ed alcune visite presso complessi immobiliari di particolare interesse e/o presso siti/cantieri interessati da operazioni di sviluppo innovative.

PROGETTI INTERNAZIONALI

IREC - Il Master partecipa, con un pool di università europee, al progetto "International Real Estate Challenge" (irec-global.net), coordinato per l'AA 2021/2022 dal Politecnico di Milano

DURATA COMPLESSIVA DEL CORSO

Il Master frontale ha una durata complessiva di 1.500 ore, pari a 60 crediti formativi:

- 350 ore di lezioni ex cathedra;
- 150 ore di esercitazione pratica (Learning by Doing);
- 800 ore di stage in azienda;
- 200 ore di studio individuale ed esercitativo

SEDE DELLE LEZIONI

Politecnico di Milano
Via Giuseppe Colombo n. 40 - 20133 Milano



1

INTRODUZIONE

Inquadramento del settore immobiliare: operatori, modelli di business, mercati. Evoluzione e trasformazione degli edifici: aspetti progettuali, tecnologici, gestionali. Economia immobiliare: il processo di investimento, i fattori che influenzano la domanda, la misura della redditività dell'investimento immobiliare.

LEARNING BY DOING 1 - Impostare le fasi di un processo di investimento e valutare scenari alternativi

FACILITY MANAGEMENT

Inquadramento e stato dell'arte. Modelli di riferimento e basi contrattuali: aspetti tecnici e legali. La gestione dei servizi alla persona, all'organizzazione, agli edifici e sistemi informativi dedicati. La gestione di edifici complessi e del patrimonio diffuso. Service level agreement e KPI nel facility management.

LEARNING BY DOING 2 - Progetto tecnico organizzativo per la gestione dei servizi di un cliente privato

2**3**

PROJECT MANAGEMENT

Inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management: consapevolezza degli approcci gestionali ed organizzativi nei settori industriali operanti a commessa, i ruoli del Project Team, le competenze richieste in qualità di rappresentanti aziendali del progetto. Il corso segue l'impostazione e lo standard internazionale di IPMA

LEARNING BY DOING 3 - Fornisce l'opportunità di iniziare un percorso verso la Certificazione professionale.

VALUTAZIONE IMMOBILIARE

Conoscere gli edifici: censimento, audit, due diligence. Sistemi per la determinazione delle consistenze. Principi e metodi alla base della valutazione immobiliare: standard internazionali di riferimento. Applicazione dei metodi e casi studio. Il Red Book di Rics

LEARNING BY DOING 4 - Determinare il valore di mercato di un portafoglio immobiliare.

4**5**

ASSET E PROPERTY MANAGEMENT

Strategie di investimento e valutazione dei rischi. Acquisizione e dismissione: fasi, ruoli e metodi adottati in relazione agli obiettivi. Problematiche legali e contrattuali. Come massimizzare la redditività di un patrimonio immobiliare. Gestione del processo di valorizzazione: le leve attivabili. Comunicazione e marketing a supporto della gestione.

LEARNING BY DOING 5 - Gestire il processo di valorizzazione di un portafoglio immobiliare ad uso misto.

SVILUPPO IMMOBILIARE

Ruolo e responsabilità del developer. Strumenti urbanistici per l'attuazione degli interventi sul territorio. Il progetto di fattibilità: urbanistica, tecnica, di mercato, finanziaria. Tecniche di analisi di mercato. La gestione dei rapporti con gli stakeholder e la pubblica amministrazione. La gestione dei progetti complessi. Esperienze e casi di studio.

LEARNING BY DOING 6 - Analisi di fattibilità di un'operazione di sviluppo multi-destinazione e misurazione dei risultati.

6**7**

ASSET MANAGEMENT E FINANZA IMMOBILIARE

Spin-off immobiliare e operazioni di cartolarizzazione. Il leasing immobiliare. Non performing loan (NPL). I fondi di investimento immobiliare. Problematiche ed esperienze di fondi di investimento immobiliare pubblici e privati. Il processo di investimento e disinvestimento nei fondi immobiliari. Ruolo delle banche e strumenti per il finanziamento delle operazioni di investimento. Analisi dei rischi.

LEARNING BY DOING 7 - Strutturare il finanziamento di una operazione di investimento/acquisizione immobiliare.

ESPERIENZA IN STAGE

Progettato sulla base delle personali inclinazioni dei corsisti e delle reali necessità espresse dalle aziende partner del Master. L'assegnazione avverrà a seguito di colloqui mirati con le aziende sponsor. Durante questa esperienza ogni corsista avrà modo di confrontarsi con problematiche aziendali per le quali risulta necessario individuare soluzioni concrete e realizzabili in tempi definiti.

DIREZIONE

Prof. Andrea Ciaramella
Prof. Oliviero Tronconi

COORDINAMENTO

Prof.ssa Jessica Astolfi

COORDINAMENTO

PROGETTI INTERNAZIONALI
Prof.ssa Marzia Morena

TUTOR

Dott.ssa Sara Pilla

Il corso è tenuto da docenti del Politecnico di Milano esperti del comparto e da qualificati esponenti delle principali imprese operanti nel mercato immobiliare italiano e internazionale, prime fra tutte le Aziende sponsor del corso.

DOCENTI E OSPITI

- Vincenzo Albanese – DILS Living
- Giuseppe Amitrano – DILS e DILS Living
- Giovanni Angelini – CBRE
- Vittorio Annoni – AICI
- Fabio Bandirali – Sportium
- Andrea Barbaro – IPI Agire
- Matteo Basile – Colliers
- Emanuele Bellani – YARD REAAS
- Alessandro Belloni – Fervo
- Roberto Benaglia – BB Consulting
- Fabrizio Benedetto – YARD REAAS
- Paolo Benedetto – IPI Agire
- Paolo Berlanda – Polis Fondi
- Alessandro Bernini – Focus Investments
- Niccolò Bombonato – Generali RE
- Paolo Bonomelli – Generali RE
- Gloria Brocchi – Generali RE
- Roberto Busso – Gabetti Group
- Francesco Calabria – Agidi
- Emanuele Caniggia – Dea Capital RE Sgr
- Elenia Capurso – Green Stone
- Livio Cassoli – Cassa Depositi e Prestiti
- Davide Cattarin – CBRE
- Domenico Cefaly – Green Stone
- Giampaolo Corsini – Prelios Valuations
- Stephen Coticoni – BNP Paribas
- Nadia Crisafulli – Gabetti Group
- Luisa Crupi – Abitare Co
- Giorgio Da Rold – BNP Paribas
- Maurizio De Angeli – Colliers
- Michele De Marco – Jones Lang LaSalle
- Davide Del Cogliano – Invitalia
- Luca Marco Fiumara – Gabetti Group
- Simone Franzò – MIP
- Tania Garuti – K2Real
- Benedetto Giustiniani – Generali RE
- Anna Gornati – BRaVe m&t Srl
- Antonio Invernale – BRaVe m&t Srl
- Antonio Ive – Consulente
- Cesare Lombardi – Cushman & Wakefield
- Alessandro Lombardo – Gabetti Group
- Giulia Longo – Colliers
- Paola G. Lunghini – Economia Immobiliare
- Luciano Manfredi – Consulente
- Vincenzo Mangalaviti – Polis Fondi
- Massimiliano Iannelli – Agenzia del Demanio
- Paolo Mariani – CBRE
- Antonio Martino – PwC
- Laura Mauri – CBRE
- Alessandro Mazzanti – CBRE
- Pierpaolo Mazzella – RICS
- Manuel Messaggi – CBRE
- Giuseppe Milella – Consulente
- Maurizio Monteverdi – Morning Capital
- Vittorio Moscatelli – IPI Agire
- Micaela Musso – Gabetti Group
- Savino Natalicchio – KROLL Advisory SpA
- Maurizio Negri – RICS
- Paolo Oliaro – Politecnico di Milano
- Matteo Papetti – Generali RE
- Monica Pedrini – Arcadis
- Raffaella Peloso – CBRE
- Laura Piantanida – AREL
- Barbara Polito – GWM Capital Management
- Roberto Ponte – Philips SpA
- Marco Porta – Comune di Milano
- Giuseppe Pugliese – Consulente
- Massimiliano Pulice – Arcadis
- Victor Ranieri – Casavo
- Osvaldo Rigamonti – KROLL Advisory SpA
- Carlo Romagnoli – Consulente
- Roberto Romanoni – YARD REAAS
- Mariuccia Rossini – Korian
- Silvia Rovere – Assoimmobiliare
- Giovanni Savini – Generali RE
- Franco Sacchi – Centro Studi PIM
- Joachim Sandberg – Cushman & Wakefield
- Gabriele Scicolone – Artelia
- Alessandra Serena – Cushman & Wakefield
- Paola Solcia – KROLL Advisory SpA
- Simone Spreafico – KROLL Advisory SpA
- Luca Vaj – Jones Lang LaSalle
- Luca Villani – Jones Lang LaSalle
- Enrica Zurviello – E+E

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

L'ammissione al Master avviene presentando specifica domanda indirizzata a c.a. Prof. Andrea Ciaramella, Politecnico di Milano, Dipartimento ABC, via G. Colombo n. 40, 20133 Milano e sostenendo un colloquio selettivo. I titoli presentati e l'esito dell'incontro saranno valutati secondo criteri di idoneità, sulla base dei quali verrà redatta una graduatoria ai fini dell'ammissione.

La domanda di ammissione al Master è disponibile sul sito www.rec.polimi.it e dovrà essere accompagnata da curriculum vitae, certificato di laurea, elenco dei singoli esami di profitto con relative votazioni, documento di identità e codice fiscale.

COSTO COMPLESSIVO

Il corso frontale ha un costo complessivo di 12.000,00 Euro.

Saranno assegnate, a giudizio insindacabile del Comitato Scientifico del Corso, delle borse di studio di importo variabile sulla base del punteggio di selezione e del reddito economico.

Nel costo è compreso il materiale didattico e di supporto (lezioni e testi) e la consultazione di una biblioteca specializzata.

E' previsto uno sconto del 20% per i membri delle associazioni che collaborano con il Master REM e per i laureati presso il Politecnico di Milano.

MODALITÀ DI PAGAMENTO

Versamento mediante accredito sul c/c n.100000001051 - CAB 09498 - ABI 03069 - Banca Intesa San Paolo

viale Romagna, n. 20 - 20133 Milano

Intestatario: Consorzio CISE

Causale: Nome - Cognome - XXVI Edizione Master REM

Prima tranche di 6.000 € (entro il giorno Lunedì 14 novembre 2022)

Seconda tranche di 6.000 € (entro il giorno Venerdì 23 gennaio 2023)

PER INFORMAZIONI CONTATTARE LA SEGRETERIA:

rem-dabc@polimi.it



Il Real Estate Center (REC) nasce da un'esperienza ventennale del Dipartimento ABC del Politecnico di Milano: si pone, infatti, in continuità con il Laboratorio Gesti.Tec, istituito nel 1998, con l'obiettivo di approfondire i processi, le metodologie e le tecnologie che riguardano la molteplicità delle attività che caratterizzano la gestione immobiliare. Al REC afferiscono docenti universitari, ricercatori, dottorati, assegnisti di ricerca e cultori della materia che svolgono e promuovono attività di ricerca, consulenza e formazione nell'ambito dei processi di programmazione, progettazione e produzione edilizia, con particolare riferimento alle tecnologie per l'innovazione.

Il REC è un aggregatore dei diversi ambiti dell'immobiliare e la sua mission è anche quella di promuovere l'Italia delle best practice. È un driver di innovazione nel panorama nazionale e internazionale: un vero e proprio Centro per la valorizzazione del Real Estate e un incubatore di innovazione per il settore, grazie alla consolidata rete di stakeholder e alla lunga tradizione maturata nella ricerca e nella formazione.

La lunga tradizione nell'offerta formativa di settore, accanto al Master REM, giunto alla sua XXVI edizione, ha permesso di sviluppare percorsi formativi executive in Real Estate, in Project Management o moduli formativi ad hoc sul Facility, Property, Asset e Fund Management e di fidelizzare i propri Alumni, creando una community consolidata.



Il Master REM è il primo Corso in Italia ad essere stato accreditato presso la Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS) nell'anno 2000. RICS è un'organizzazione professionale tra le più prestigiose e riconosciute nell'ambito immobiliare e delle costruzioni.

È presente in 146 Paesi con 125.000 professionisti che hanno ottenuto la qualifica di Membri RICS, accreditandosi in una delle 20 faculties esistenti. Una volta conseguito il Diploma di Master e dopo due anni di esperienza lavorativa, preventivamente accordata con RICS presso un'azienda accreditata, i candidati potranno sostenere l'esame per l'ammissione alla RICS (APC, Assessment of Professional Competence) ed ottenere il titolo di Chartered Surveyor.

Il Chartered Surveyor è una figura riconosciuta dal mercato a livello internazionale, in particolare in virtù del codice deontologico espresso dalla RICS e delle consolidate prassi per l'esercizio delle diverse attività professionali. E-mail: ricsitalia@rics.org Sito internet: www.rics.org

Dall'anno 2000 accreditato presso la Royal Institution of Chartered Surveyors

Abitare co.

AGIDI
Associazione Italiana del Mercato Immobiliare

ARCADIS

ARTELIA
Passion & Solutions



AURA
REAL ESTATE GROUP
brainsre

BNP PARIBAS
REAL ESTATE

CASAVO
INSTANT BUYER IMMOBILIARE

CBRE

Colliers

CUSHMAN &
WAKEFIELD

DEA CAPITAL
REAL ESTATE SGR

DILS
GVA Redilco Sizest'

fervo
FACILITY AND ENERGY
MANAGEMENT
GROUP

FOCUS
INVESTMENTS

Gabetti



Green Stone
FUNDS

investire

agire
GRUPPO IPI
IPI

JLL®

KROLL
REAL ESTATE
ADVISORY GROUP

POLIS
FONDI SGR

PRELIOS
VALUATIONS

pwc

RIVA PRIME
VALUE SERVICES

YARD REAS

IN COLLABORAZIONE CON:

PUBBLICATION PARTNERS:



Consulente
Immobiliare

ilQI il Quotidiano Immobiliare®

by INTERNEWS
NOTIZIE E COMMENTI DALL'INDUSTRIA IMMOBILIARE ITALIANA E INTERNAZIONALE

MONITORIMMOBILIARE
Italian Real Estate News Il più letto in Italia

CONFINDUSTRIA
ASSOIMMOBILIARE

NiiProgetti
L'EDILIZIA DAL PROGETTO AL CANTIERE DAL 1964

WFL
WaterFrontLab



Politecnico di Milano - Real Estate Center

Via Giuseppe Colombo n. 40, 20133 Milano

Segreteria Master REM

dalle ore 9.30 alle ore 17.30

Tel: 02/2399.5896

rem-dabc@polimi.it

www.rec.polimi.it/master-rem/



Master REM - Real Estate Management



Master REM - Real Estate Management



@masterrem.polimi

#masterrem